



ETH Forum Wohnungsbau 2013, 19. April

Genossenschaftsbanken als 3. Säule des Finanzsystems

Gabriele Burn, Mitglied der Geschäftsleitung
Raiffeisen Schweiz

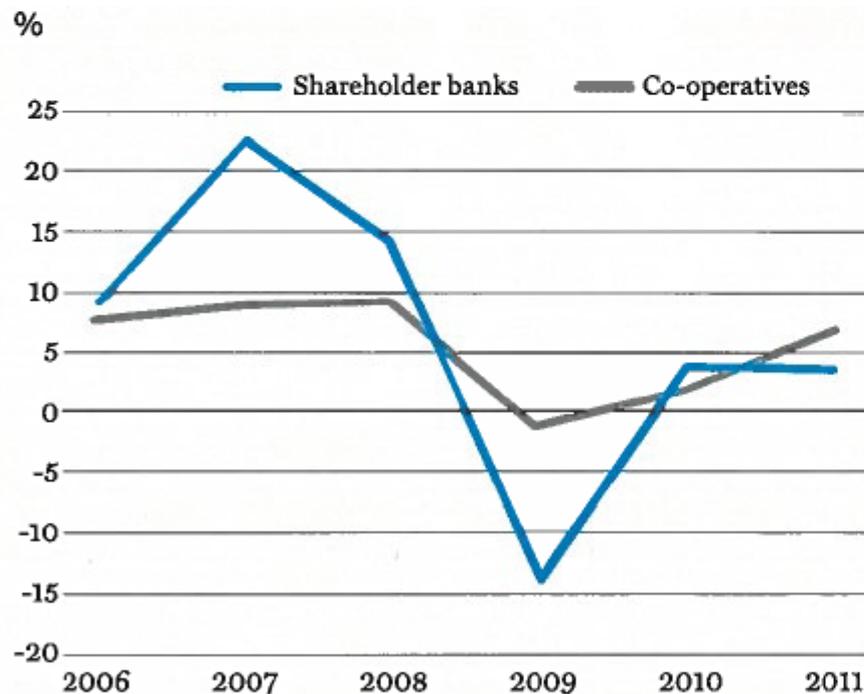
Mein & Dein: Teilhabe, Teilnahme und Verfügungsgewalt



Bild: Mike Nagler

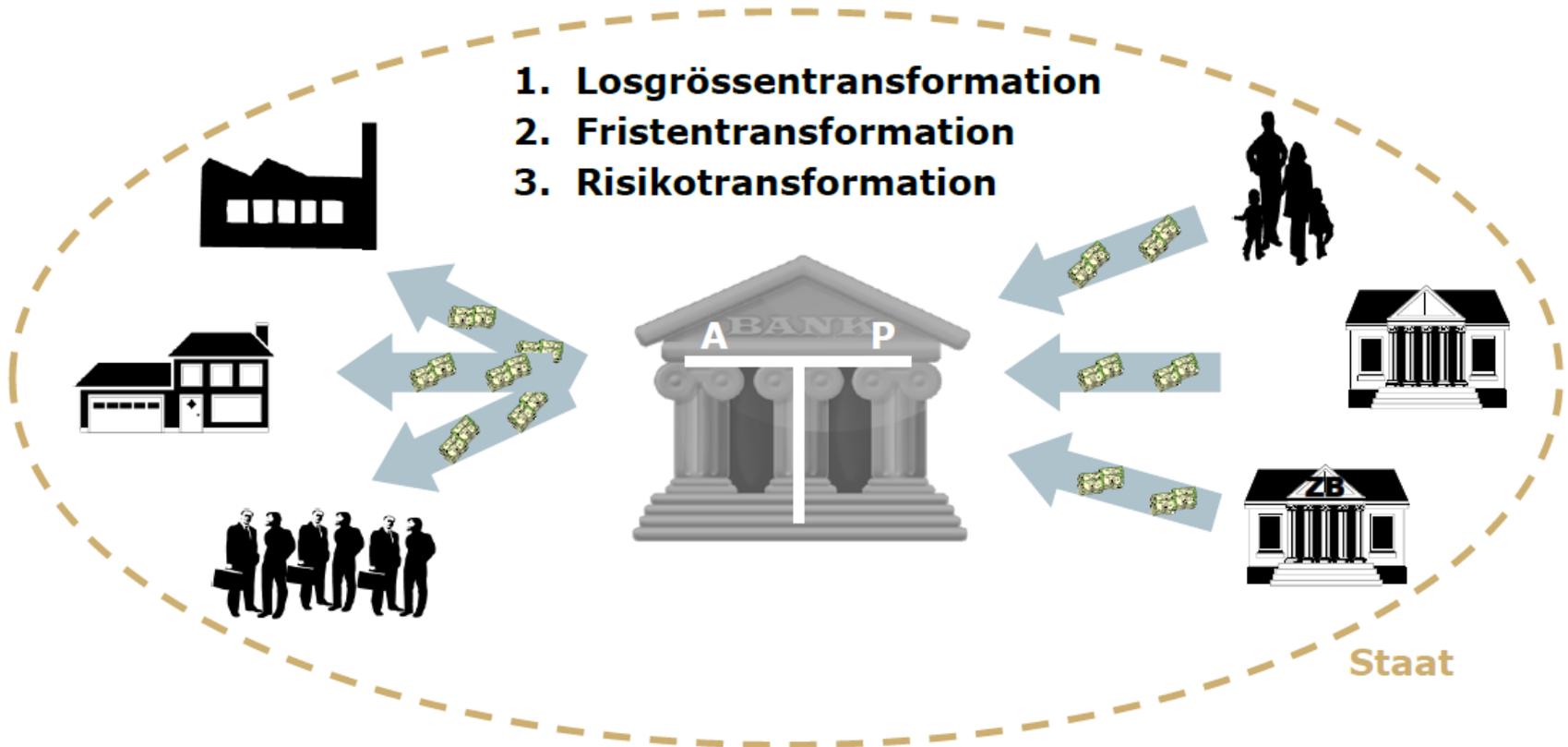
Es gibt verschiedene Bankenmodelle – sie werden zur Zeit auch unterschiedlich wahrgenommen

Wachstum der Kundeneinlagen bei verschiedenen Bankentypen

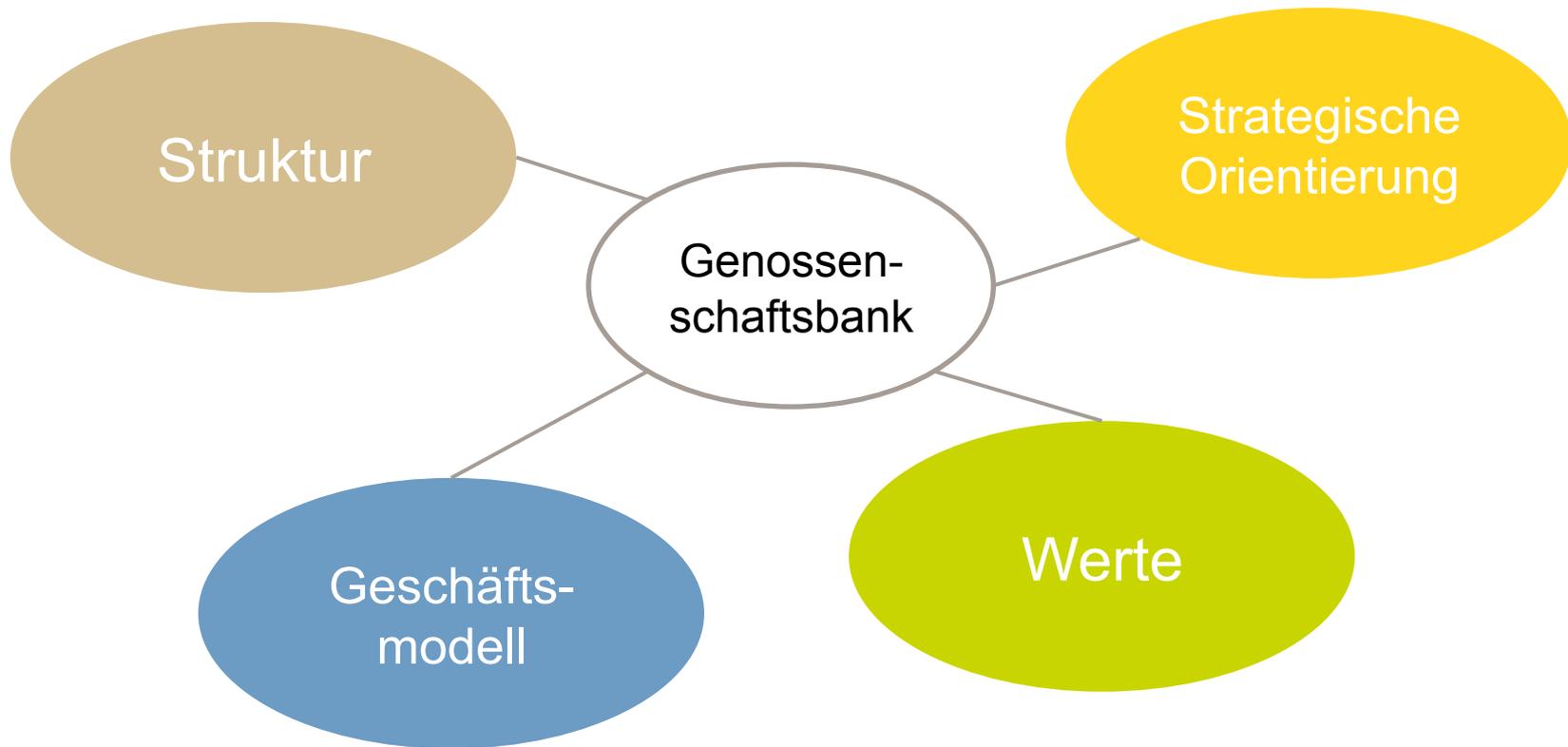


Quelle: Oliver Wyman, 12/2011

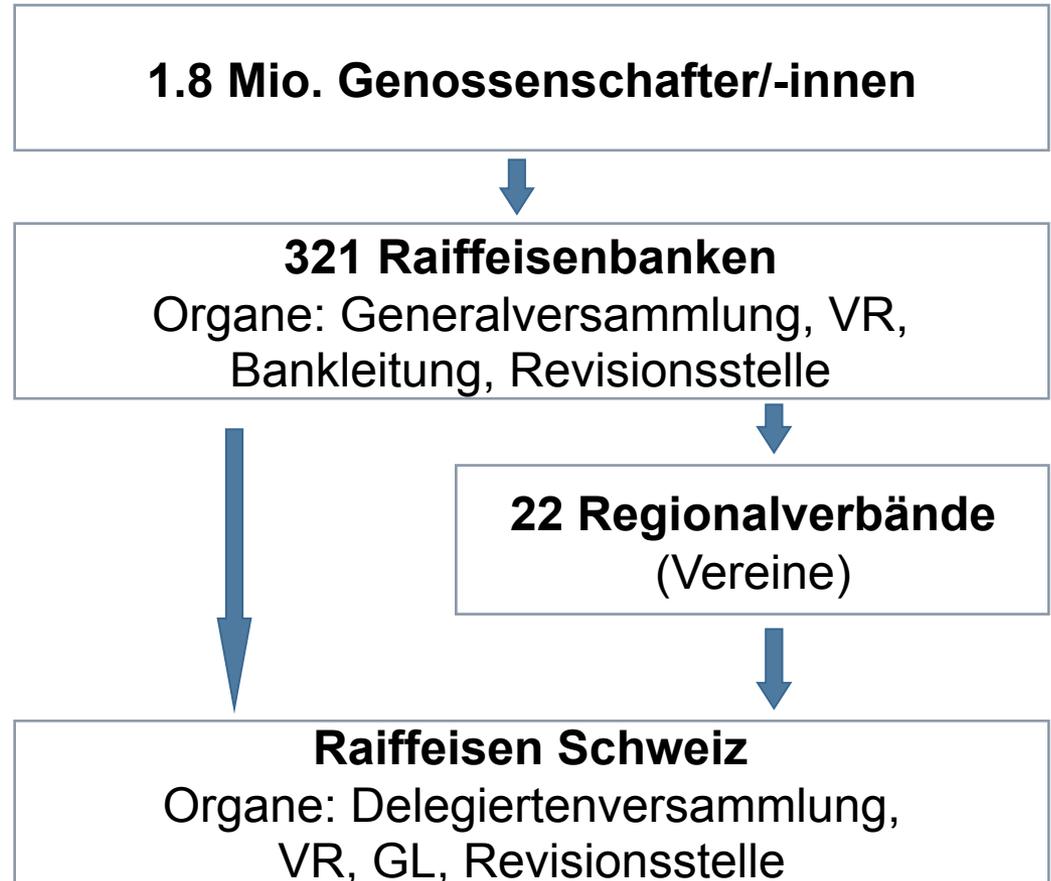
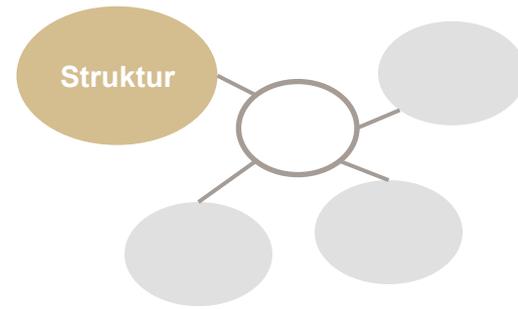
Banken spielen eine zentrale Rolle in der (Volks-) Wirtschaft



Was machen Genossenschaftsbanken anders?



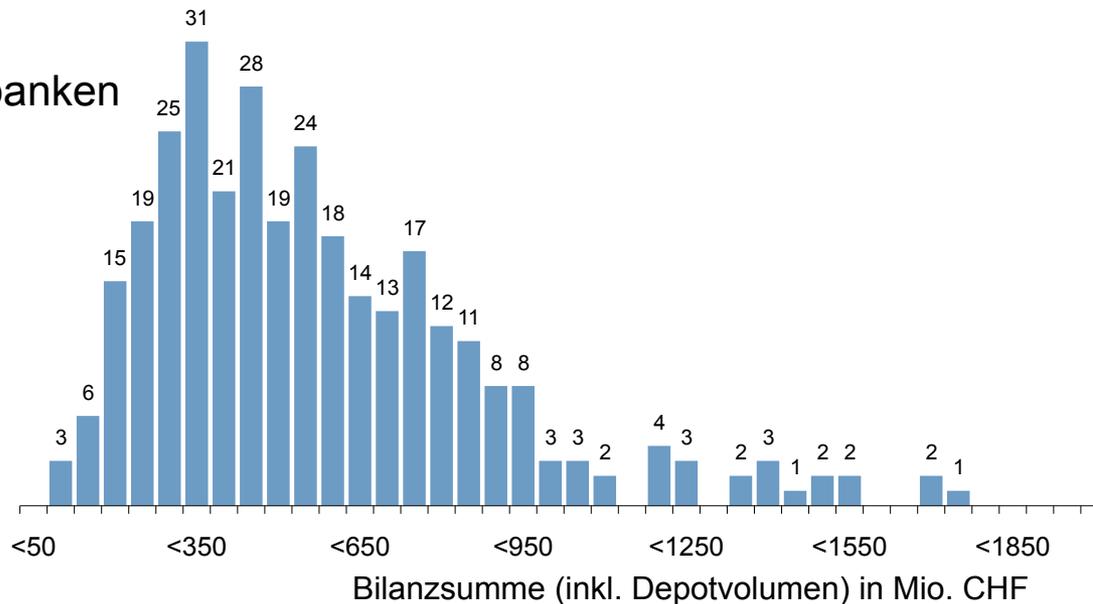
One Man, one Vote – und ein Netzwerk gleichberechtigter Banken



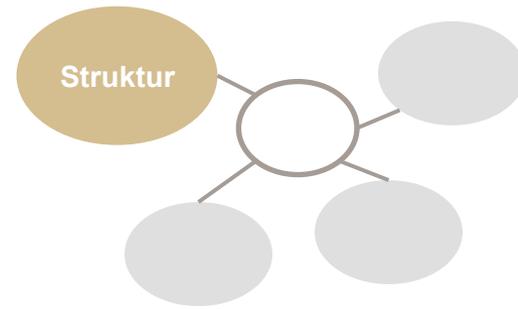
Hohe Diversität - die Banken sind sehr unterschiedlich

- Diese Unterschiede haben ihre Berechtigung, weil die Märkte unterschiedlich sind
- Und: hohe Diversifikation im Kreditportfolio - wenig Hotspots - rekordtiefe Rückstellungen

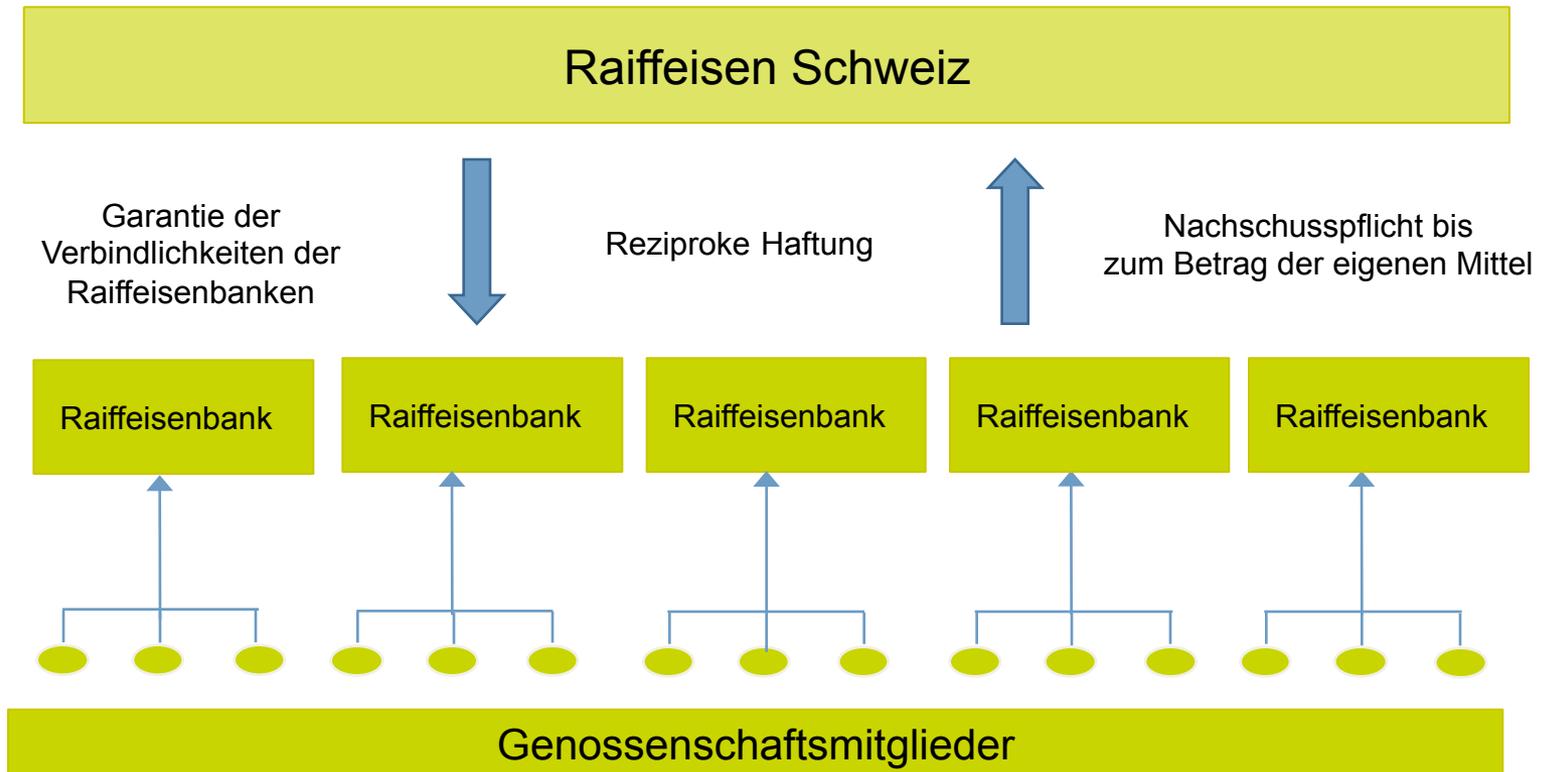
Anzahl
Raiffeisenbanken



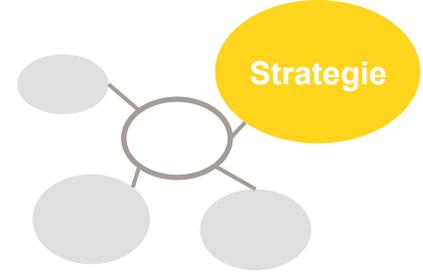
Mitgliedschaft bedeutet Rechte und Pflichten



Raiffeisen Gruppe



Strategische Orientierung: Member Value



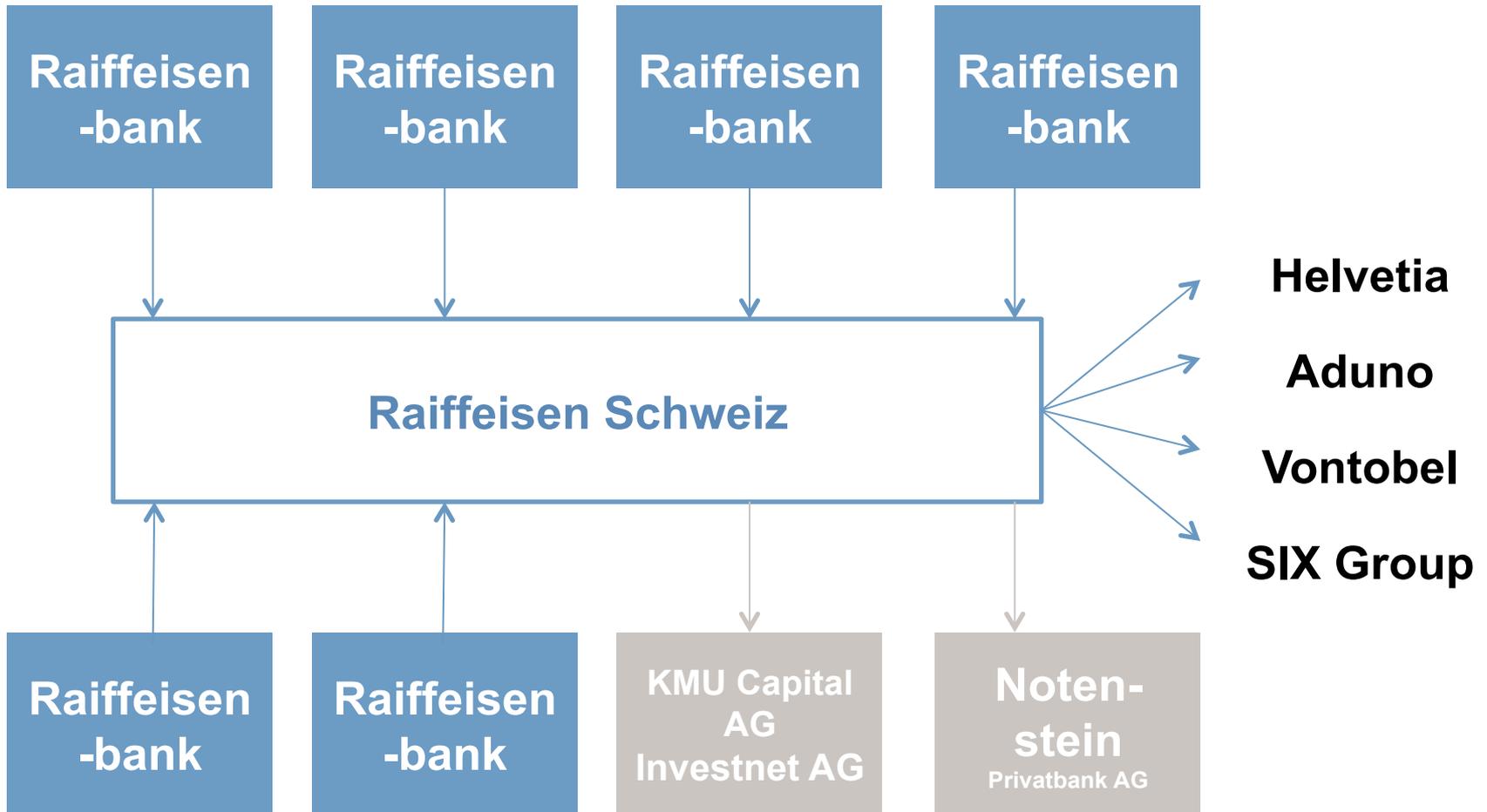
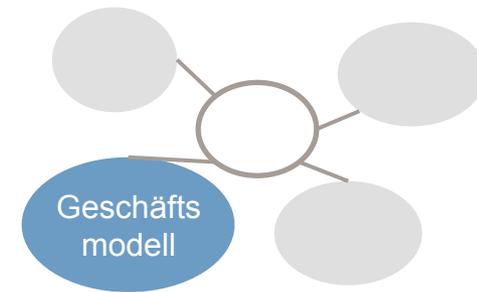
Unmittelbarer Member Value

- Unterstützung der Mitglieder in ihrer Wertschöpfung
- Konditionen
- Verzinsung Eigenkapital
- Marketing/ Erlebnisvorteile

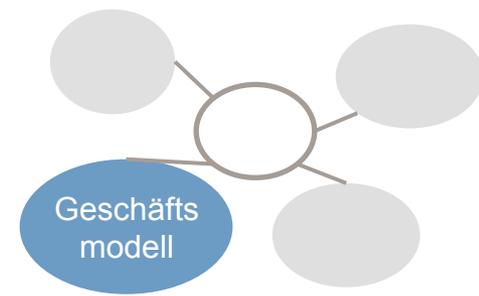
Langfristiger Member Value

- Prinzip der Eigentümerkontrolle
- Gewinnthesaurierung – hohe Eigenkapitalbasis
- Wertorientierung

Geschäftsmodell: Netzwerk



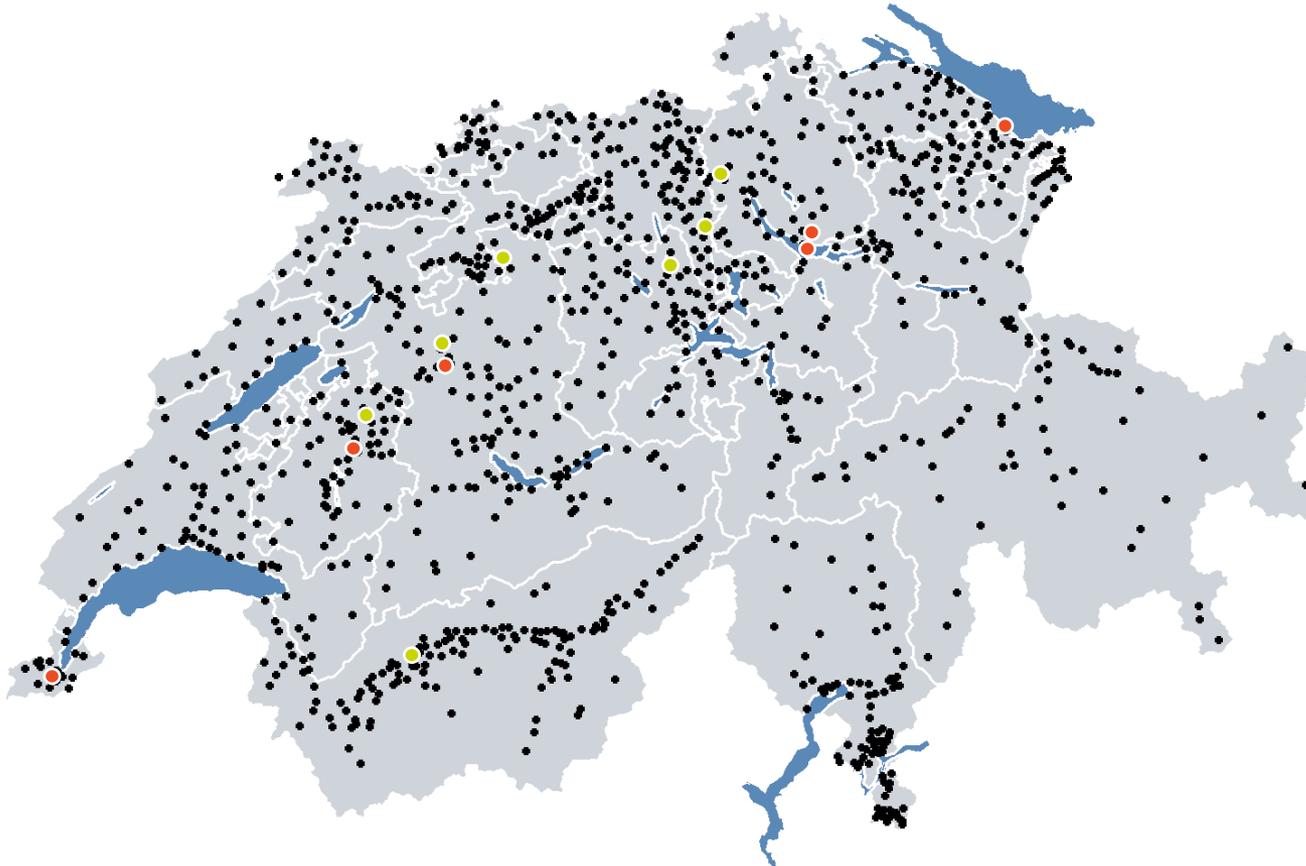
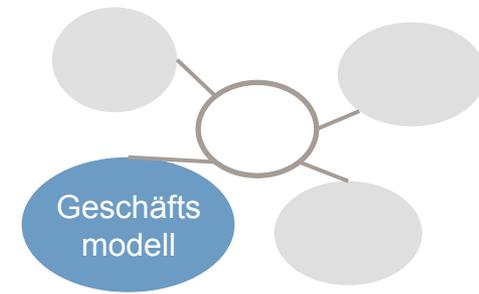
Führung heisst Kommunikation



Wie ist einheitliche Leitung umgesetzt?

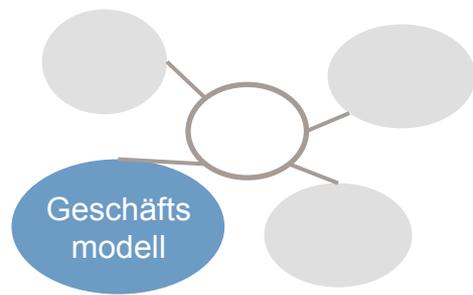


Kundennähe: Raiffeisen investiert in ein dichtes Geschäftsstellennetz



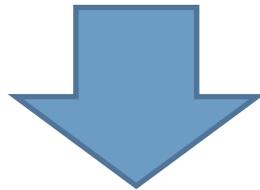
- Bestehende Bankstellen
- Neue Standorte 2012
- Geplante neue Standorte 2013

Herausforderungen regional ausgerichteter Kreditinstitute



Problemfelder regionaler Kreditinstitute

- Regionale Begrenztheit bedeutet auch Anteil an regionalen Strukturschwächen
- Grenzen von Mengenstrategien
- Effizienz vs. strukturpolitische Verpflichtung

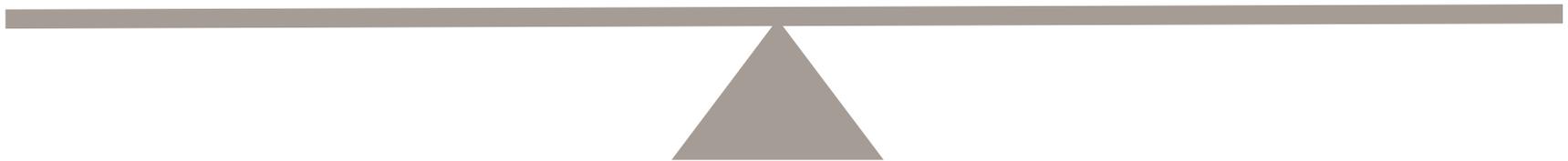
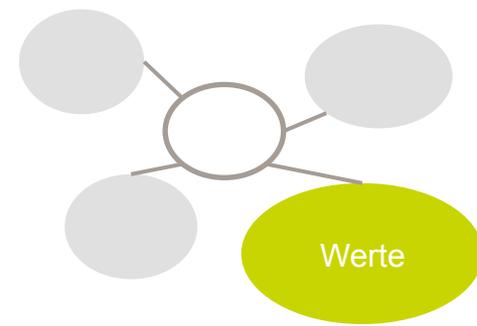


.... und Potenziale

- Wettbewerbsvorteil durch Kundennähe und Einbindung in regionale Netzwerke
- Hohe Kundenbindung
- Hohe Resistenz gegen Finanzmarktstörungen



Werte: Geschäftstätigkeit ist nicht nur auf Profitabilität ausgerichtet



Fazit: Genossenschaftsbanken tragen zur Stabilität des Gesamtsystems bei

1 Klare Unterschiede in Bezug auf Struktur, Strategie, Geschäftsmodell und Werte

2 Wichtigste Elemente: lokale Verankerung, Mitbestimmung

3 Auch Genossenschaften unterliegen betriebswirtschaftlichen Zwängen und müssen wachsen

4 Spannungsfeld Tradition - Innovation

5 Tragen zur Stabilität des Gesamtsystems bei