

CAS ESSAY 2020

Advanced Studies ETH
Kompetenz für Architekten und Ingenieure
Essay CAS ETH ARC in Unternehmensführung

Filippo Cattaneo
Entwicklung durch Nachfolgeregelung

Filippo Cattaneo

Entwicklung durch Nachfolgeregelung

CAS ETH ARC in Unternehmensführung

Referierende: Prof. Sacha Menz, Axel Paulus, Ekin Özdil

Zürich, Mai 2020

Zusammenfassung

Ziel dieses Essays ist es, eine mögliche Entwicklungsstrategie für ein mittelgroßes Architekturbüro zu skizzieren, als Teil einer Nachfolge zwischen dem Gründer und einem neuen Management. Die Methodik besteht darin, mit Hilfe von SWOT-Analysen, die auf die Bereiche eines Geschäftsmodells für die eigene Organisation angewandt werden, die Ist-Situation zu definieren, die Funktionen, die von den verschiedenen Mitarbeitern und dem Gründer in der Ist-Situation wahrgenommen werden, zu individualisieren. Das Endziel in einem idealen Businessplan zu konzipieren und alte und neue Funktionen mit den verantwortlichen Mitarbeitern zu verbinden. Auf diese Weise versuche ich, ausgehend von der aktuellen Situation Strategien zu entwickeln, um das ideale Geschäftsmodell zu erreichen und das neue Gleichgewicht der Verantwortlichkeiten in der Organisation zwischen dem Gründer und dem neuen Managementrahmen zu klären.

Der Essay versucht dann, ausgehend von einer konkreten Situation, eine Entwicklungsmethode für ein bestehendes mittelgroßes Architekturbüro zu definieren.

Inhaltsverzeichnis

Zusammenfassung	4
1 Einleitung.....	Error! Bookmark not defined. 5
1.1 Situation und Ziel	5
1.2 Metodologie	7
1.3 Bestandsaufnahme	9
1.4 Wertangebot: Definition und Kontinuität	15
2 Strategie	17
2.1 Wertangebot: wie widerspiegelt sie es auf die andere Felder.....	17
2.2 Nachfolgeregelung: wer wird was machen	20
2.3 Wie erreichen wir diese neue Zustand und wie halten wir daran die Strategie zu folgen.....	27
3 Konsequenzen.....	35
3.1 Risiken und Vorteilen	35
3.2 Haltung: innerhalb und ausserhalb die Organisation.....	38
3.3 Schlussfolgerung	39
4 Anhang.....	40