

An aerial photograph of a large cable-stayed bridge under construction. The bridge deck is a wide, light-colored concrete structure extending from the foreground into the distance. Numerous black cables fan out from a central point on the left side of the frame, supporting the bridge deck. The bridge spans across a body of water with a brownish, turbid appearance. In the background, a large, curved concrete structure, possibly a dam or another part of the bridge, is visible under a clear sky. The overall scene depicts a major engineering project in progress.

# Belt & Road Initiative: Chancen aus Sicht von Swiss Re

Dr. Urs Leimbacher, Head Branding & Public Affairs, Swiss Re

KOF ETH Zürich, 25. Juni 2019

# Swiss Re - Kurzüberblick

- Gegr. 1863 in Zürich, heute rd. 14'500 MA weltweit an 80 Standorten
- Bruttoprämien 2018: rd. 35 Mrd. USD

## Swiss Re in China:

- In China tätig seit den 1930er Jahren
- Zweitgrösster Rückversicherer im chinesischen Markt und grösster *ausländischer* Rückversicherer in China
- China ist der 4. grösste Markt von Swiss Re
- Standorte in Beijing, Shanghai, Hongkong
- Diversifizierte Kundenbasis: Versicherungen, Captives globaler Unternehmen, öffentliche Hand (lokal / regional / national)

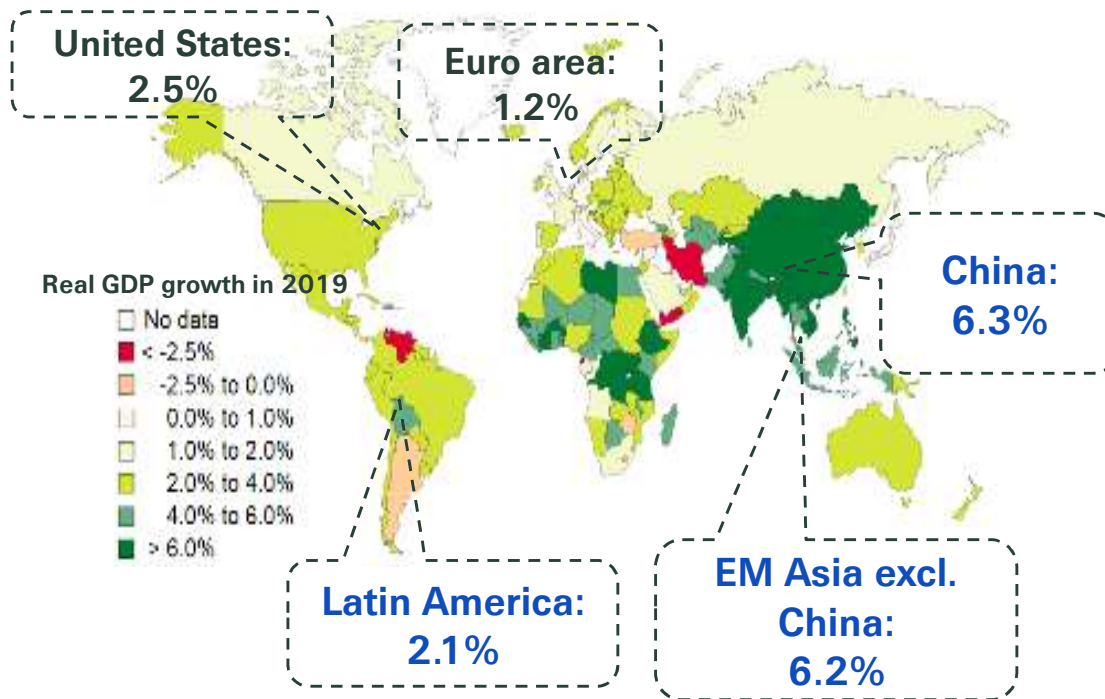
# Swiss Re baut ihr Asiengeschäft kontinuierlich aus: Rd. 2'000 MA, 7 Länder, Prämienvolumen: USD 7.3 Mrd.



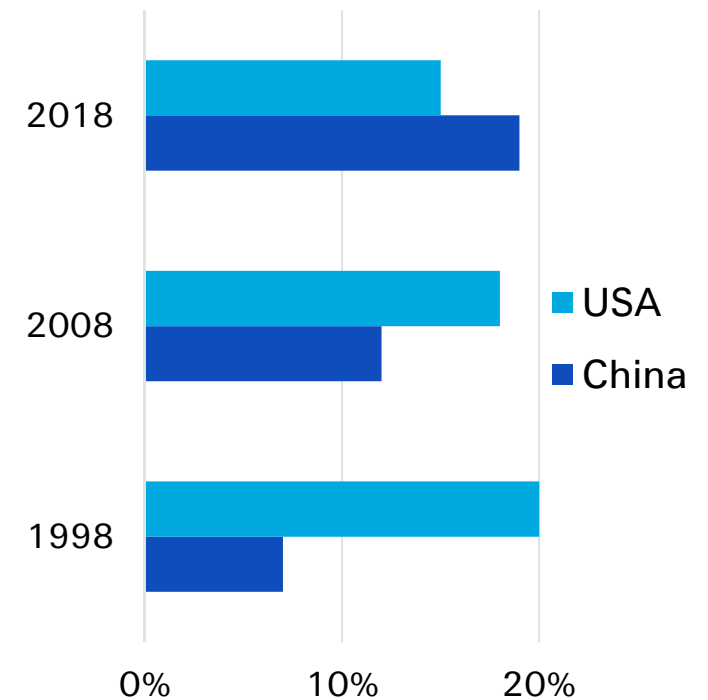


# Economic Outlook: Emerging Markets - The Place To Be

**Emerging Markets will continue grow significantly faster than Developed Markets**



**China has overtaken the US and contributes more to global GDP (PPP)**



Source: Swiss Re Institute, IMF; Note: PPP refers to purchasing power parity for the exchange rate.

# Infrastructure Investment Provides Enormous Opportunities



**65 and 2/3**

Countries and world population  
affected by BRI



**6'400 bn**

Estimated infrastructure investments  
in BRI countries



**34 bn**

Insurance risk transfer premium potential  
from construction activities

Source: Swiss Re Institute

## Institutionelle Investoren sind auf “stand-by”...

- Anlage-Volumen global: USD 80'000 Mrd.
- Geschätzter Infrastruktur-Investitionsbedarf bis 2030: USD 40'000 Mrd.
- Infrastruktur-Entwicklung schafft die Grundlagen für weiteres Wachstum, v.a. in Schwellenländern
- UN SDG Ziel 9: Eine widerstandsfähige Infrastruktur aufbauen, breitenwirksame und nachhaltige Industrialisierung fördern und Innovationen unterstützen
- Privater Kapitalmarkt-Anteil globaler Infrastruktur-Kredit-Finanzierung beträgt nur ca. 10-20%
- Langfristiger Anlage-Horizont von Rück-/Versicherern passt sehr gut zu Infrastruktur-Investitionen
- Rück-/Versicherer sehen doppeltes Potenzial: beim Projekt-bezogenen Risiko-Transfer und als Investoren
- ESG-Investitionen gewinnen auf breiter Basis an Bedeutung. Schweiz ist gut positioniert.

## Wo es (noch) klemmt...

- Kein liquider Markt für Infrastruktur-Projekte, d.h. jedes Infrastruktur-Projekt ist quasi ein “Fall für sich” ...
- Ohne liquiden Markt gibt es aber auch keine Handelbarkeit solcher Projekte
- Fehlende international abgestützte Terminologie und Standards für Definition, Vergleich und Ausschreibung von Projekten
- Unzureichende Informations- und Datenlage zu Projekten – fehlendes globales Informations-Portal
- Fehlende Harmonisierung des Rechtsrahmens für Infrastruktur-Projekte; gegenseitige Anerkennung würde Projekt-Liquidität stärken
- Multilaterale Entwicklungsbanken (MDB) und IFI könnten aufgrund ihrer Expertise einen “best-practice”-Rahmen für Infrastruktur-Invest. schaffen
- Durch Pooling von Infrastruktur-Projekten und Risikotransfer-Ansätzen via MDB/IFI könnte die Kapazität für Projekt-Finanzierung erhöht werden

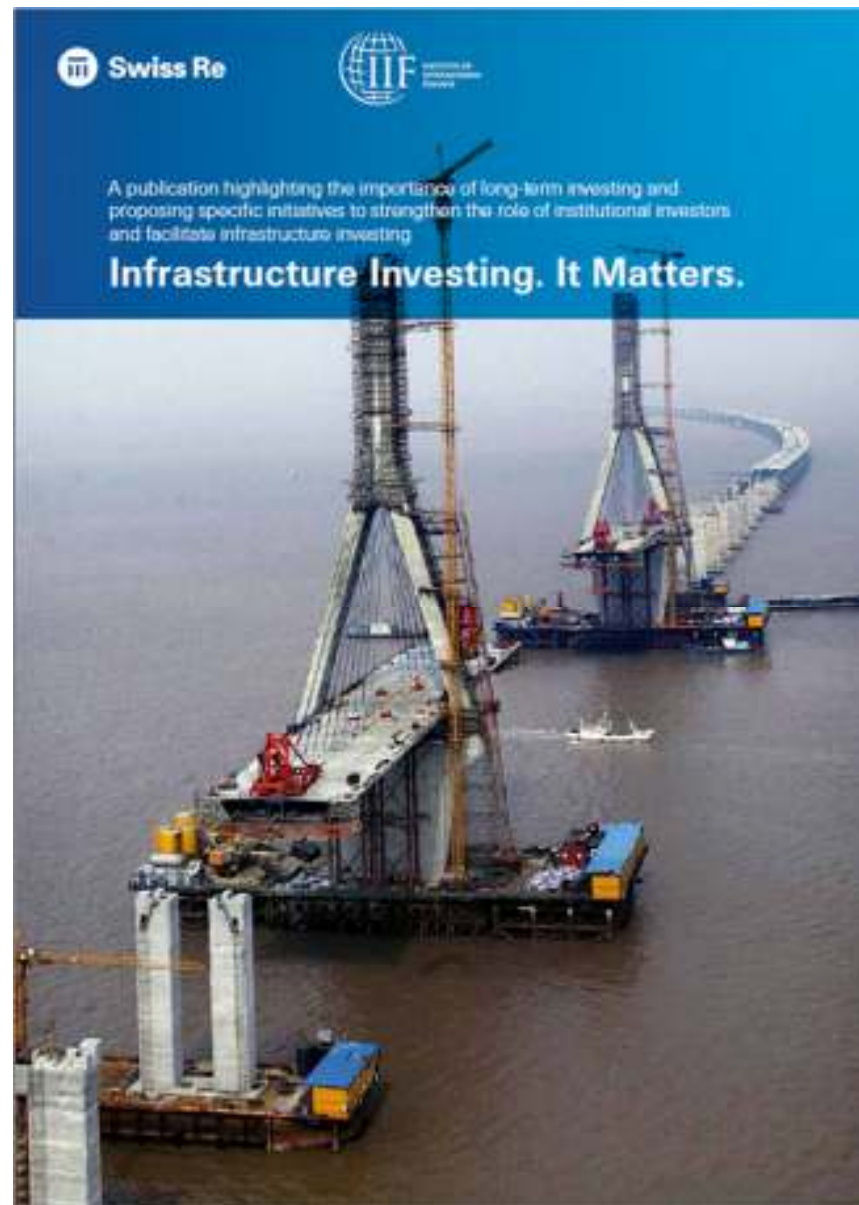
# Herausforderungen: Rahmenbedingungen & Anreize schaffen, um globale Investitionen auszulösen

## Handlungsfelder

- **Private Kapitalmarktlösungen stärken, Hürden für langfristig orientierte Investoren senken**
- **Public Private Partnerships (PPP) fördern**
- **Hebelwirkung der Multilateralen Entwicklungsbanken nutzen**
- **Nachhaltige Investitionen fördern, globale ESG Standards entwickeln, Harmonisierung von ESG Methoden und Begriffen**
- **“Best practice” Pilot-Transaktion, nachhaltiges Infrastruktur-Projekt: z.B. mit AIIB und interessierten (CH) Partnern**
- **Ziel: Schaffung einer neuen, globalen, transparenten, harmonisierten Infrastruktur-Anlageklasse**
- **Definition der für solche Projekte nötigen Daten und Schaffung einer globalen Plattform für transparenten Informationszugang**

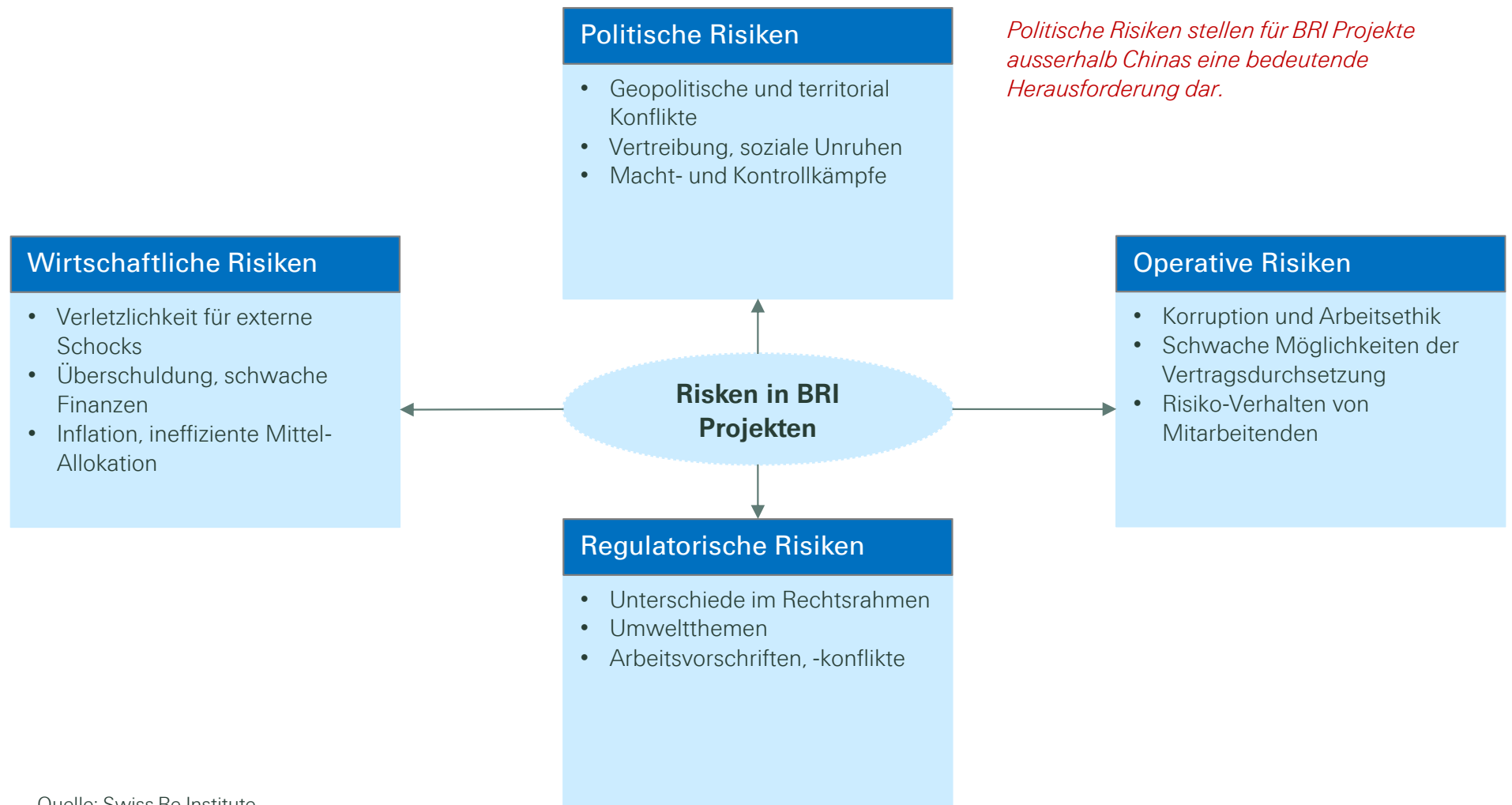


# Swiss Re engagiert sich seit langem im globalen Dialog zu Infrastruktur-Investitionen



Kostenlos verfügbar auf [www.swissre.com](http://www.swissre.com). Print-Bestellungen an: [publications@swissre.com](mailto:publications@swissre.com)

# Grenzüberschreitende Infrastruktur-Projekte bergen eine Vielzahl an Risiken



Quelle: Swiss Re Institute

# Swiss Re Institute arbeitet global mit rd. 50 Partnern, um Risiken zu analysieren und zu verstehen



Partnerships  
Relationships established with a number of academic and representative institutions to drive joint research projects, data analytics and conferences.



# Legal notice

©2019 Swiss Re. All rights reserved. You are not permitted to create any modifications or derivative works of this presentation or to use it for commercial or other public purposes without the prior written permission of Swiss Re.

The information and opinions contained in the presentation are provided as at the date of the presentation and are subject to change without notice. Although the information used was taken from reliable sources, Swiss Re does not accept any responsibility for the accuracy or comprehensiveness of the details given. All liability for the accuracy and completeness thereof or for any damage or loss resulting from the use of the information contained in this presentation is expressly excluded. Under no circumstances shall Swiss Re or its Group companies be liable for any financial or consequential loss relating to this presentation.